

The background of the entire image is a photograph of a person walking away from the camera in a large, curved, futuristic corridor. The walls and ceiling are illuminated with a soft purple light, creating a sense of depth and movement. The person is wearing a dark coat and is walking towards a bright light at the end of the corridor.

McKinsey&Company

麦肯锡未来领袖学院

知行合一的学习课程，
助力中国青年领袖站上全球舞台

欢迎来到麦肯锡未来领袖学院

这是一个正在经历深刻巨变的时代，史无前例的颠覆性技术和不可逆转的全球化潮流是其背后的两股推动力。

识时变，驭天下。快速变革的时代需要新一代的商业领袖——从“我”做起，从“心”出发。从觉察自我，领导自我开始，渐至领导团队，领导企业，创建一流组织。

基于麦肯锡90多年来服务全球各行各业商业领袖的经验，我们发现，领导力并非与生俱来的，而是须经过后天习得的。无论是思维模式，还是技能，都需要通过持续而有针对性地学习、辅导、培训和实践加以培养。

为了帮助中国年轻一代企业家培养时代所要求的领导力，我们创建了麦肯锡未来领袖学院，旨在帮助他们在以下三个关键问题上探求真知。

您需要具备哪些核心技能让企业的增长和盈利再上一层楼？您需要具备哪些能力来领导一个多元人才驱动型组织？如何才能将自身的领导潜能最大化？

我们期盼与您同行，踏上未来领袖的成长之路。

Dominic Barton (鲍达民)

麦肯锡未来领袖学院名誉院长

麦肯锡全球总裁 (2009~2018)

管鸣宇

麦肯锡未来领袖学院院长

麦肯锡全球董事合伙人



课程简介： 培养未来领袖

麦肯锡未来领袖学院将助您习得必备的领导技能，为您和您的企业插上腾飞的翅膀。

在本课程中，您将学习：

- **制定您的愿景（“正心”） - 制定鼓舞人心的个人愿景**
什么对我来说很重要？我要领导企业创造什么？
- **领导自我（“修身”） - 了解自我与不断完善**
我有哪些独特优势？哪些敏感问题、偏见和习惯使我裹足不前？我要如何分配精力，化挑战为机遇，持续保持巅峰状态？
- **领导他人（“齐家”） - 打造高绩效团队**
我如何建立更加高效和敏捷的团队？如何在团队中培养信任 and 安全感？如何更好地沟通和激励？如何勇敢而巧妙地投入对话和冲突，从而持续激发创造力？
- **领导企业（“治国”） - 创造优异的组织**
我如何激励组织上下基于共同的愿景和使命齐力奋斗？如何让组织越来越敏捷？

互动式和体验式的学习方法辅以量身定制的一对一辅导，为您带来独特的创新课程：

互动式和体验式学习

- 在加拿大落基山脉进行探险训练（例如山中徒步夜行和雪崩求生技能训练），既为学员创造深入内察的空间，还可获得领导和求生技能。
- 深度探访北美全球性科技创新领袖。
- 麦肯锡丰富的在线课程资源，学员可体验业内最佳的数字化学习精髓。

量身定制的一对一辅导

- 为您和您的企业提供定制化、一对一的辅导。麦肯锡资深专家团队将根据您的企业和兴趣点提供有针对性的领导和管理建议。
- 麦肯锡资深专家团队。

全面的领导力培育

- 根据您的个人、团队和组织愿景建设相应的能力。

课程概述

本课程包含五个模块共同打造沉浸式体验

- 线下工作坊
- 一对一辅导
- 独立开展工作

8月	9月	10月	11月	12月	2019年 1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月
----	----	-----	-----	-----	-------------	----	----	----	----	----	----

准备工作: 360度反馈

1. 超越自我		线下工作坊 “制定您的愿景” 领导自我-在加拿大落基山脉 野外徒步之旅 (5天)					线下工作坊 “在复杂环境下做决策” 领导团队, 敏捷调整- 在加拿大落 基山脉野外滑雪之旅 (5天)				
	一对一辅导 一对一导师助您制定领导力愿景	一对一辅导 x3		一对一辅导			一对一辅导 x3		一对一辅导		
2. 实战领导力	一对一辅导 一对一高管教练辅导, 助您攻克商业难题		一对一辅导		一对一辅导	线下工作坊 “领导家族企业” 工作坊 (2天)		一对一辅导	一对一辅导		一对一辅导
3. 专家顾问委员会				一对一辅导 麦肯锡在各行各业最具影响力的专家和麦肯锡校友为您提供针对性指导			一对一辅导				
4. 数字时代领导力						线下工作坊 “沉浸式科技训练营” 在加拿大多伦多的工作坊 (2天)					
5. 麦肯锡经典在线课程	独立开展工作 解决问题的方法论				独立开展工作 卓越沟通				(还可以选择学习其他5门在线课程)		

超越自我

在近1年的课程中, 您将学习超越自我的四种能力:

1. **问道:** 从共事的人和所处的环境之中学习如何领导。
2. **聆听:** 磨砺聆听他人和从所处环境中汲取能量的能力。
3. **定略:** 培养讲好故事的能力, 激发团队向心力。
4. **连接:** 建立更广且更具影响力的个人与职业网络, 获取有价值的洞见。

静修 1:

制定您的愿景

在加拿大不列颠哥伦比亚省风景宜人的渡河野外中心 (Cross River Wilderness) 进行为期5天的野外静修, 为您和您的企业制定愿景。

静修 2:

在复杂环境下做出决策

在加拿大不列颠哥伦比亚省的珀塞尔山地旅舍 (Purcell Mountain Lodge) 进行为期5天的野外静修, 学习如何在复杂环境下做出有效决策。

个人愿景指导

野外静修全程提供一对一辅导。

静修1：制定您的愿景

在山谷深处闭关修炼

给自己融入自然的空間，习练专注、提升自我觉知、强化韧性，并清晰表达您的领导力愿景。

地点

位于加拿大荒野腹地的渡河野外中心 (Cross River Wilderness Centre)，靠近不列颠哥伦比亚省的Invermere。

您将学习的关键领导力技能：

- 直面内心恐惧，了解更深的动机来源。
- 深入思考自己的优势和劣势，知道如何扬长避短。
- 制定愿景和学习计划。

关键时间节点：2018年9月16至20日；学员须在9月15日（含）之前抵达加拿大卡尔加里。

内容安排：

- 一对一的专属领导力教练为辅导。
- 开展徒步、生存技能、正念和主动探究等内容的荒野学习，并练习如何将技能融入您的日常生活。
- 山中徒步夜行。
- 麦肯锡和卡尔加里大学的专家导师和经验丰富的野外向导现场指导。

超越自我



静修2： 在复杂环境下 做出决策

山峦之巅顿悟

攀登领导力的新高峰。在落基山脉白雪覆盖的原生态山顶，充满不确定性、风险和回报的环境中，挑战您的领导力信念。

地点

珀塞尔山地旅舍 (Purcell Mountain Lodge)，一个只能搭乘直升机进入的滑雪度假村，靠近不列颠哥伦比亚省的Golden。

您将学习的关键领导力技能：

- 聆听。
- 复杂环境下的决策和团队管理。

关键时间节点：2019年3月15至19日；学员须在3月13日（含）之前抵达加拿大。

内容安排：

- 您专属的领导力教练提供一对一的知行合一的辅导。
- 开展郊野滑雪、雪崩逃生、登山路线寻找和选择等野外拓展训练，带您体验复杂环境下的决策和团队因素。
- 在落基山脉的舒适乡间小屋内进行小组汇报。
- 麦肯锡和卡尔加里大学的专家导师和经验丰富的登山向导现场指导。

超越自我

核心导师



Johanne Lavoie

麦肯锡全球董事合伙人。领导力发展领域富有远见的作家和意见领袖，整合荒野拓展和领导力培训的专家



Julian Norris

卡尔加里大学教授。整合荒野拓展和领导力培训的专家



管鸣宇

麦肯锡全球董事合伙人。在中国和加拿大拥有丰富经验，对于卓越领导力和未来领袖培养充满热情



张海濛

麦肯锡全球资深董事合伙人。拥有深厚的组织领导力经验和专长



Alex McMurray

麦肯锡领导力专家。在探究组织变革和领导力本质领域拥有深厚经验

野外向导

野外课程的滑雪、徒步旅行和独自徒步训练将由加拿大登山向导协会 (Association of Canadian Mountain Guides) 经验丰富的向导负责。



Laura Larriva Page

国际知名的身心学教育家和领导力教练，在与谷歌等公司团队合作方面经验丰富



Adriana Mascolli

莫比乌斯执行领导力顾问公司 (Mobius Executive Leadership) 专业教练，在改变个体思维方式、行为和文化方面经验丰富



Jennifer Krier

莫比乌斯执行领导力顾问公司的职业人类学家，为高管和领导团队提供知行合一辅导



实战领导力

在建设性的团队学习环境中掌握新理念,并将其应用于解决您企业所面临的挑战,探索未来发展的种种可能性。

A. 实战领导力—家族企业研讨会

地点

麦肯锡上海分公司

您将学习的关键领导力技能:

- 管理复杂挑战和把握家族因素。
- 打破导致企业不能充分发挥潜力的传统思维。
- 辅导和培养他人。
- 影响他人和管理冲突。
- 在资源稀缺的情景下合理安排时间和资源。

内容安排:

- 麦肯锡中国和澳大利亚分公司的专家团队现场辅导。
- 在导师协助下展开团队式学习。
- 解决您所面临的具体的商业挑战。
- 为家族企业和既有业务面临的独特挑战提供具体而深入的洞见。

关键时间节点: 2019年1月/2月; 具体日期待定。

B. 实战领导力—高管辅导解决商业问题

地点

在中国进行一对一辅导,或采取视频会议形式。

您将学习的关键领导力技能:

- 我的团队目前的最大挑战是什么?我应如何将最好的一面展现给团队,并帮助他们也取得最佳表现?
- 我最大的商业挑战是什么?我应如何将其分解,进而制定未来计划?

内容安排:

专家高管将指导您分解商业挑战,并为您的个人和商业目标创建清晰的个性化方案。

关键时间节点: 整个领导力发展课程期间共6次一对一辅导。

核心导师



Maria-Eugenia Arias

麦肯锡领导力与公司文化顾问，常驻澳大利亚分公司。对亚太地区家族企业了解透彻



揣姝茵

麦肯锡组织与领导力发展资深专家，常驻上海分公司。个人与组织转型领域的专家



舒畅

前麦肯锡中国区人才发展总监，领导力和高管绩效方面经验丰富的辅导教练



余天雯

麦肯锡组织与领导力发展资深专家，常驻上海分公司。辅导专家，通过强有力的一对一辅导，帮助领导人自我转型和组织转型



王唯

资深企业高管教练，专注于协助高管实现自我转型

专家顾问委员会

麦肯锡非常善于培养商业领袖。在西方商界，麦肯锡素有卓越领导人的“摇篮”之称。我们将深入了解学员所在的行业和职能所面临的独特挑战，从麦肯锡众多的合伙人和校友库中为您推荐最适合学员的专属导师。学员在一年的课程期间将与导师会面两次。



鲍达民 Dominic Barton
麦肯锡前任全球总裁



华强森 Jonathan Woetzel
麦肯锡全球资深董事合伙人，麦肯锡
全球研究院院长，城市中国计划 (Cities
Special Initiative) 全球领导人



欧高敦 Gordon Orr
麦肯锡荣誉合伙人，资深外部顾问，联想
集团和太古集团董事会成员



李一诺
前麦肯锡全球董事合伙人，比尔及梅琳
达·盖茨基金会北京代表处首席代表

数字时代领导力

新技术的涌现让企业在数字化转型中面临更多挑战，麦肯锡会结合其帮助全球上百家企业数字化转型的经验，聚焦最新的人工智能领域，通过沉浸式科技训练营的方式，让学员近距离接触并更好地迎接数字化浪潮。

您将到访：

与初创企业、科技巨头、风投、政府议员和学术界的多位思想领袖一起参观麦肯锡在大多伦多的数字体验工作室。

您将学到：

人工智能正如何从根本上改变企业和个人未来的工作方式。我们将根据您和您所在的企业最相关的行业开展讨论。



麦肯锡经典在线课程

学员可在线学习麦肯锡90年来所积累经典课程。其中，除了“解决问题方法论”和“卓越沟通”，还可选择其他在线课程精华。

课程 1:

解决问题方法论

制定严谨有序的问题解决方法。提高您甄别挑战性问题、确定问题轻重缓急、综合研究结果并制定可行计划的能力。

8周10节课

课程 2:

卓越沟通

根据受众需求谨慎地组织和调整论据，精心安排演讲内容，并在传递过程中彰显您的个人风格，以此调动人们采取行动。

7周8节课

完成上述课程后

学员可选择麦肯锡在线学习平台上的其他课程，例如“商业战略” (Business Strategy)、“团队管理” (Team Management)、“掌握挑战性对话” (Mastering Challenging Conversations) 或“CEO视角” (Through the Eyes of the CEO) 等。

您是否知道:

170⁺

客户公司
报名参与

课程完成率达

91%

技能提升率达

43%

1.9万

万名注册
学员登记

学员推荐率达

87%



欢迎报名

如果你符合以下条件, 请与我们联系:

- 企业领导人, 或者未来接班人。
- 思维开阔, 视野开放, 善于学习新事物, 愿意挑战自我。
- 愿与未来全球商业领袖共同成长, 砥砺前行。
- 有英语基础: 以英语授课为主, 也有部分普通话授课。

联系方式:

请发送邮件至 nextgenleaders@mckinsey.com 了解更多信息。我们将从应征者中遴选符合条件的学员, 以确保高水准的学习环境。

